Ingenio Azucarero Guabirá S.A.

2011
2012
SE INICIA AQUÍ

MEMORIA ANUAL

2011
2012

MEMORIA ANUAL

Ingenio Azucarero Guabirá S.A.

2011
2012

Ingenio Azucarero Guabirá S.A.

MEMORIA ANUAL

CONTENIDO GENERAL

07
INFORME DEL PRESIDENTE
Informe del Presidente a los Accionistas

10
PERFIL DE LA EMPRESA
Directivos y Plantel Ejecutivos del IAG S.A
Directorio Gestión 2010- 2012
Plantel Técnicos del I.A.G. S.A.

16
RESULTADOS TÉCNICOS
Materia Prima
Zafra y Molienda
Comercialización
Certofocados y Sistemas de Gestión
Políticas del Sistema de Gestión
Guabirá Energía S.A.
Ración Total

35
ESTADOS FINANCIEROS
Balance General
Estados de Ganancias y Pérdidas
Estado de Evolución del Patrimonio Neto
Estado de Flujo de Efectivo
Dictamen del Auditor Independiente
Informe del Síndico

47
INFORME RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL (RSE)2011
Quiénes sómos
Nuestros accionistas
Dimensión Interna
Dimensión Externa
Cobertura de la memoria RSE de Guabirá

CARTA DEL PRESIDENTE

ESTOY SEGURO QUE CONTINUAREMOS TRANSFORMANDO LOS PR OBLEMAS EN OPORTUNIDADES EN BENEFICIO DE LA FAMILIA GUABIRÁ Y TODA LA COMUNIDAD”

MARIANO AGUILERA TARRADELLES
PRESIDENTE

‘1 ‘2 ‘3

Carta del presidente a los accionistas
Queridos Amigos y Amigas Accionistas
Una vez más estamos reunidos en esta Magna Asamblea para informarles de nuestros negocios y el accionar de nuestra empresa, y someter a consideración de Ustedes, mi informe sobre los acontecimientos más relevantes de la Gestión 2010, concluida al 31 de marzo del 2011, y los respectivos Estados Financieros que tienen Ustedes en sus manos.
En esta Gestión hemos sorteado un sin número de dificultades, tal vez hemos tomado algunas decisiones apresuradas debido a la gran presión ejercida sobre nosotros como nunca antes, pero nuestro sentido del deber, la constancia, templanza, el trabajo duro y la calidad de nuestros colaboradores han logrado posicionar a Guabirá como una empresa muy comprometida con nuestro pueblo y país, al haber asumido un compromiso de gran magnitud con el Gobierno Nacional para salir de una crisis de abastecimiento de azúcar nunca antes sufrida.
Hemos revertido los momentos difíciles convirtiéndolos en oportunidades de servicio, bien aprovechadas, oportunidades que se han plasmado en las cifras que hoy presentamos en esta Memoria Anual 2010 del Ingenio Azucarero Guabira SA, año de importantes acontecimientos para nuestra institución.

LA CRISIS NACIONAL DEL AZÚCAR

El objetivo principal del establecimiento del Ingenio Guabirá, el año 1956, fue lograr el autoabastecimiento de azúcar en el país, hecho logrado en el año 1964, cuando Bolivia empezó a exportar sus excedentes de azúcar. Desde esa fecha nunca se ha dado la situación de grave escases de azúcar que hemos enfrentado en el último semestre de nuestra Gestión, cuyos factores internos y externos queremos resumir brevemente:
- La zafra 2009 se extendió atípicamente hasta la segunda quincena de diciembre, por las dificultades enfrentadas en el suministro de diesel para levantar la cosecha, por una parte, y otros problemas adicionales, ocasionando esto una tremenda baja en los rendimientos de la caña, la recuperación de esos cañaverales cortados tardíamente, afectaron a Guabirá en más de un 20% en la oferta de materia prima para la zafra 2010.
- Esta situación se vio agravada por una prolongada sequía que afectó a los rendimientos de este cultivo en el Departamento, efecto que también lo tuvieron nuestros países vecinos.

Carta del presidente a los accionistas
Queridos Amigos y Amigas Accionistas
Una vez más estamos reunidos en esta Magna Asamblea para informarles de nuestros negocios y el accionar de nuestra empresa, y someter a consideración de Ustedes, mi informe sobre los acontecimientos más relevantes de la Gestión 2010, concluida al 31 de marzo del 2011, y los respectivos Estados Financieros que tienen Ustedes en sus manos.
En esta Gestión hemos sorteado un sin número de dificultades, tal vez hemos tomado algunas decisiones apresuradas debido a la gran presión ejercida sobre nosotros como nunca antes, pero nuestro sentido del deber, la constancia, templanza, el trabajo duro y la calidad de nuestros colaboradores han logrado posicionar a Guabirá como una empresa muy comprometida con nuestro pueblo y país, al haber asumido un compromiso de gran magnitud con el Gobierno Nacional para salir de una crisis de abastecimiento de azúcar nunca antes sufrida.
Hemos revertido los momentos difíciles convirtiéndolos en oportunidades de servicio, bien aprovechadas, oportunidades que se han plasmado en las cifras que hoy presentamos en esta Memoria Anual 2010 del Ingenio Azucarero Guabira SA, año de importantes acontecimientos para nuestra institución.

LA CRISIS NACIONAL DEL AZÚCAR

El objetivo principal del establecimiento del Ingenio Guabirá, el año 1956, fue lograr el autoabastecimiento de azúcar en el país, hecho logrado en el año 1964, cuando Bolivia empezó a exportar sus excedentes de azúcar. Desde esa fecha nunca se ha dado la situación de grave escases de azúcar que hemos enfrentado en el último semestre de nuestra Gestión, cuyos factores internos y externos queremos resumir brevemente:
- La zafra 2009 se extendió atípicamente hasta la segunda quincena de diciembre, por las dificultades enfrentadas en el suministro de diesel para levantar la cosecha, por una parte, y otros problemas adicionales, ocasionando esto una tremenda baja en los rendimientos de la caña, la recuperación de esos cañaverales cortados tardíamente, afectaron a Guabirá en más de un 20% en la oferta de materia prima para la zafra 2010.
- Esta situación se vio agravada por una prolongada sequía que afectó a los rendimientos de este cultivo en el Departamento, efecto que también lo tuvieron nuestros países vecinos.
- Por razones similares, grandes productores como Brasil, India, Pakistán, Australia, tuvieron bajas importantes en sus producciones de azúcar, que afectaron los niveles de stock mundiales ocasionando un alza extraordinario en los precios internacionales del azúcar, superando los $us 1.000 por Tonelada Métrica, y alcanzando los niveles más altos en los últimos 30 años.
- A pesar de los bajos rendimientos de la caña de azúcar del país, la industria azucarera nacional logró una producción de 8.592.000 qq, cantidad suficiente para

CARTA DEL PRESIDENTE

- A mediados de enero 2011, agravada la crisis con una mayor diferencia de precios con los países vecinos, y enfrentándonos ya a una despiadada especulación por la escasez de azúcar en todo el país, el Gobierno solicita a Guabirá asumir la responsabilidad de abastecer el mercado interno, vendiendo a la población sus stocks destinados a la industria, teniendo el ingenio que importar más de 40.000 TM para solucionar la crisis, y vender a Insumos Bolivia aproximadamente el 50% de este volumen para su distribución directa en todos los rincones del país.
- Este compromiso fue asumido por Guabirá con mucha responsabilidad por los cortos tiempos disponibles, obligándonos a comprar azúcar de varios orígenes: Brasil, Colombia, Guatemala y Honduras, confrontando problemas en estos países como huelgas, paros, bloqueos, condiciones climáticas adversas, problemas en los puertos y otros, que demoraron la llegada del azùcar a Bolivia.
- Lamentablemente, y por indecisiones de los demás actores, la compra del azúcar importada por Guabirá la realizamos cuando el mercado internacional estaba alcanzando sus precios más altos. La estructura de costos de importación, revisada con el Gobierno, obligaba a vender esta azúcar en nuestro mercado a Bs 8 por kilo.
- Dado que los stocks reservados de Guabirá para la industria y para abastecer a nuestros clientes tradicionales hasta el inicio de la nueva zafra, se agotaron muy prematuramente por las entregas realizadas al Gobierno y a la población, tuvimos que acomodar nuestras ventas a un alza gradual del precio del azúcar, y finalmente cumplir nuestros compromisos entregando el azúcar importada a precios de importación.
- Esta experiencia ha llevado al Gobierno a adoptar todas las medidas necesarias para evitar en el futuro nuevamente una crisis como esta, garantizando un abastecimiento responsable, de todos los oferentes del sector, de manera mancomunada, y durante todo el año.
- Con el actuar de Guabirá se salvó la crítica situación que vivieron los hogares bolivianos, acción reconocida por todo el país.

ALCOHOL

Consideramos una posición muy injusta con el accionar y la responsabilidad que ha asumido Guabirá en esta crisis, el tergiversar interesadamente la realidad, difundiendo el argumento que la crisis del azúcar se ha originado por la producción de alcohol de los Ingenios.
Es sabido que Guabirá es el primer productor de alcohol del país, y tal vez el más grande de Sudamérica, al margen de Brasil, de alcohol tradicional (no combustible). Al ser conscientes que la situación de escases de azúcar se avecinaba, Guabirá suspendió sus exportaciones autorizadas de azúcar y redujo sus volúmenes de producción de alcohol, incrementando al máximo su producción de azúcar, incumpliendo importantes contratos de alcohol de largo plazo con el exterior.
Esta situación ha sido amplia y técnicamente demostrada a las autoridades correspondientes del Gobierno.

NUESTROS CAÑEROS

Durante la Gestión 2010, hemos continuado con los esfuerzos propios de financiar a todos nuestros proveedores de caña, mediante los Programas Anuales de Siembra y Renovación de Caña, destinando fondos a nuestros cañicultores para 3.500 ha, de modo de garantizar, para la zafra 2011, el abastecimiento de materia prima.
Para paliar la baja producción de caña de la Zafra 2010, el Ingenio determinó otorgar un crédito prezafra a sus cañeros superior en un 50% a los montos habituales, desembolsando al sector un monto superior a los $us 5.800.000.
El decidido apoyo y respaldo de Guabirá a nuestro sector cañero ha logrado que los bancos amplíen sus líneas de crédito para financiamientos directos al sector, lo que demuestra una vez más la gran confianza que tienen en la familia Guabirá. A ellos, muchas gracias. Estos créditos han permitido que productores que no tenìan acceso a la banca, obtengan créditos muy convenientes, destinados a la mecanización de sus labores productivas y mejoramiento de sus cañaverales.

INVERSIONES

Hemos encarado, con el entusiasmo que nos caracteriza, otro gran proyecto de inversiones, que permitirá llevar al Ingenio gradualmente a niveles de molienda de 20.000 TM de caña por día. Este proyecto demandará una suma aproximada de $us 12.000.000 y estimamos poder concluirlo para inicios de la zafra 2012. Durante la Gestión 2010, ya hemos realizado varias de las inversiones necesarias para incrementar prioritariamente la capacidad instalada de producción de azúcar de la planta, de modo de asegurar el abastecimiento del mercado interno y cumplir los postergados compromisos con el exterior en la medida que permitan nuestros excedentes de azúcar.

Las principales inversiones han sido: sustitución de los reductores de 1976 de los molinos
3 y 4, por reductores cerrados que garantizarán una mejor extracción y una mayor molienda del trapiche 2; hemos fabricado localmente 2 cajas de evaporación; se ha adquirido una nueva centrífuga de alta capacidad; hemos realizado inversiones en torres de enfriamiento de agua, para reemplazar el antiguo refrigerante atmosférico, además de otras inversiones menores en la fábrica de azúcar.
El proyecto de Ración Total ha demostrado ser exitoso, sobrepasando todas nuestras expectativas, por lo cual, a pesar de haber adquirido el equipo más grande para este proceso, hemos decidido invertir en un segundo mezclador, dos hidrolizadores adicionales de bagazo, ampliar la capacidad de los corrales, e instalar silos de almacenaje de granos. Asimismo estamos dotando a este proyecto de los recursos económicos necesarios para comprar por anticipado los insumos y ofrecer a nuestros accionistas ganaderos un precio estable del producto durante la época de inverno.

ESTOY SEGURO QUE CONTINUAREMOS TRANSFORMANDO LOS PR OBLEMAS EN OPORTUNIDADES EN BENEFICIO DE LA FAMILIA GUABIRÁ Y TODA LA COMUNIDAD”

Otro proyecto iniciado y aprobado por esta Asamblea, que está en fase de conformación de la sociedad y montaje, es la fábrica de papel, donde Guabirá cuenta con una participación accionaria del 51%.

Todas las inversiones aprobadas que diversifican nuestra actividad, aseguran nuestros niveles de rentabilidad y consolidan nuestra posición patrimonial seguirán realizándose de acuerdo a lo planificado. Para ello, hemos actualizado nuestra Planificación Estratégica para los siguientes 5 años.

NUESTROS COLABORADORES

Durante la Gestión 2010 se consolidó un incremento salarial a nuestros colaboradores del 12.5%, superior al establecido por el Gobierno Nacional, además de otros beneficios adicionales. En nuestro informe de Responsabilidad Social Empresarial incluimos amplia información sobre nuestros colaboradores, sus hijos y familia. Con satisfacción les anunciamos que el Programa de Construcción de 184 viviendas, con dotación de terrenos para nuestros trabajadores, está avanzando aceleradamente, habiendo concluido ya la primera fase.

RESULTADOS DE LA EMPRESA

Los resultados de la Gestión 2010, que concluyó el 31 de marzo de 2011, se han visto favorablemente afectados por mejores precios en la comercialización de nuestra propia producción de azúcar y alcohol, antes de la comercialización del azúcar importada.
Corresponde a esta Junta decidir el destino de las Utilidades obtenidas de esta Gestión, que han alcanzado la suma de $us 9.297.190. Confiamos, una vez más, que Ustedes decidirán el monto a distribuirse entre los accionistas, tomando en cuenta la recomendación de reinversión que trae el Directorio, lo que permitirá a la empresa cumplir con sus obligaciones y seguir creciendo en beneficio de Ustedes.

ZAFRA 2011

Veo esta zafra 2011 con mucho optimismo y esperanza. Estamos seguros que, con el decidido apoyo de nuestros cañeros en el suministro de materia prima, podremos cumplir con los objetivos que nos hemos trazado de abastecer principalmente el mercado interno con azúcar, y cumplir nuestros compromisos contractuales de exportación de azúcar y alcohol.

AGRADECIMIENTOS

Señoras y señores,
Quiero agradecer nuevamente a los accionistas del Ingenio por la confianza depositada en el Directorio.
Mi gratitud como siempre a nuestros cañeros proveedores, a nuestros trabajadores, técnicos y nuestros ejecutivos, por ese gran trabajo de equipo ganador, con la que realizan sus actividades en bien de toda la familia Guabirá, en beneficio de la comunidad.
A mi esposa Ingrid y a mis hijos María Ingrid y Mariano, por la paciencia y apoyo constante para cumplir con mis resposabilidades.

Ing. Mariano Aguilera Tarradelles
Presidente del Directorio

SE INICIA AQUÍ.

DIRECTIVA 2011· 2012

ESTOY SEGURO QUE CONTINUAREMOS TRANSFORMANDO LOS PR OBLEMAS EN OPORTUNIDADES EN BENEFICIO DE LA FAMILIA GUABIRÁ Y TODA LA COMUNIDAD”

DIRECTORES TITULARES

01 Olguita Rivero de Aguilera
02 Lucio Cordova Cámara
03 Angelo Colamarino Di Silvio
04 José Abelardo Suárez Bravo
05 Raul Quispe Moscoso
06 Ivar A. Perales Guerrero
07 Bernardo Cuellar Salazar
08 Carlos E. Rojas Amelunge
09 Mariano Aguilera Tarradelles
10 Walter Roda Vaca

DIRECTORES ALTERNOS

01 Edwin A. Said Ortiz
02 Reny Edwin Vargas Pinto
03 Fernando Nieme Mendez
04 Jorge A. Catala Hubbauer
05 Feliciano Antelo Paz
06 Rosa Rivera Vda. de Chávez
07 Honorato Guzmán Claros
08 Eduardo Eguez El Hage
09 Jorge E. Hurtado Paz
10 Teodosia Quiroz Saravia

SÍNDICOS

01 Jaime Eduardo Paz Rea
02 Alan Campbell Balcazar

ASESOR TÉCNICO DIRECTORIO

01 Raúl Suárez Bravo

ASESOR LEGAL

01 Roger Alvarez Aguilera

PRESIDENTE
Mariano Aguilera Tarradelles

VICEPRESIDENTE
Ivar Perales Guerrero

SECRETARIO
José Abelardo Suárez Bravo

GERENCIA GENERAL
Rudiger Trepp Del Carpio

GERENCIA DE PRODUCCIÓN
Miguel A. Roca Reyes

GERENCIA ADM. FINANCIERA
Felix Velasco Guamán

GERENCIA COMERCIAL
Luis F. Vásquez Vespa

DIVISIÓN FINANCIERA
Demetrio Soruco Henicke

DIVISIÓN ADMINISTRATIVA
Jaime Gareca Rossell

PLANTEL EJECUTIVO

ESTOY SEGURO QUE CONTINUAREMOS TRANSFORMANDO LOS PR OBLEMAS EN OPORTUNIDADES EN BENEFICIO DE LA FAMILIA GUABIRÁ Y TODA LA COMUNIDAD”

RESULTADOS TÉCNICOS

SE INICIA AQUÍ. CON EL ALIMENTO

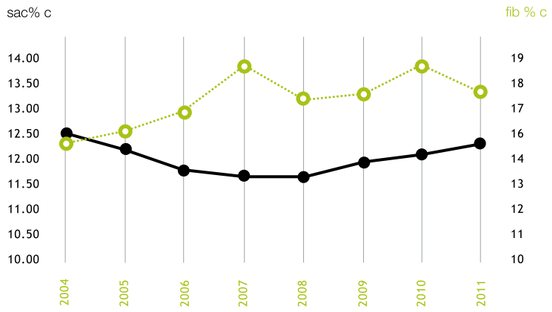
‘1

MATERIA PRIMA

Guabirá como empresa no posee cultivos propios de caña, por tanto el 100% de la caña que procesa, es de sus cañicultores accionistas y proveedores. Sin embargo los apoya económicamente en investigación y equipos, en la promoción del uso de bioabono y riego con vinaza, que junto con mejores prácticas agricolas, contribuyen a una mayor calidad de materia prima en beneficio del agricultor y la fábrica.

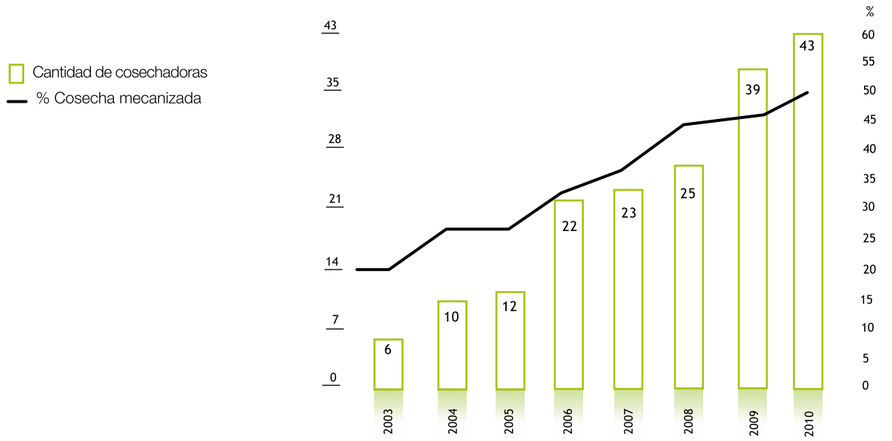
CALIDAD DE CAÑA

La introducción de nuevas variedades, está logrando una mejora gradual en la calidad de la materia prima, que se refleja en un incremento de sacarosa y disminución de fibra en caña



COSECHA MECANIZADA

A partir del año 1996 la empresa financió y avaló la compra de cosechadoras integrales americanas , que han apoyado el crecimiento de la molienda, la falta de zafreros, el corte de caña fresca (cruda y quemada) y la disminución de pérdidas por estacionamiento de caña en campo. En la actualidad se cuenta con 43 cosechadoras integrales, que suministraron el 49% de la caña molida.



46,000

HA DE CAÑA DE SUS PROVEEDORES CAÑEROS

ESTOY SEGURO QUE CONTINUAREMOS TRANSFORMANDO LOS PR OBLEMAS EN OPORTUNIDADES EN BENEFICIO DE LA FAMILIA GUABIRÁ Y TODA LA COMUNIDAD”

ZAFRAS Y MOLIENDAS

La permanente política de financiamientos de ampliación y renovación de cañaverales en forma anual ha asegurado el abastecimiento de materia prima permitiendo el crecimiento industrial y del cañero.

Los recursos necesarios para estas siembras han sido provistos por el sistema financiero tradicional y financiamientos externos de nuestros clientes compradores de alcohol.

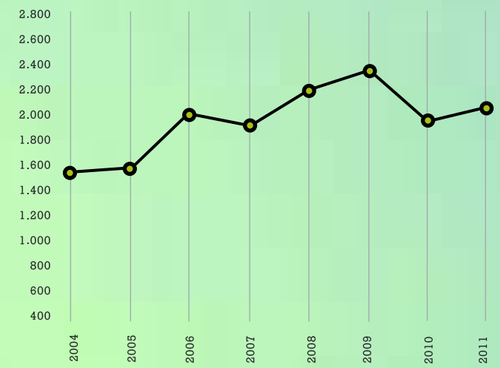
GESTIÓN	HA SEMBRADAS
2005	6.244
2006	9.401
2008	6.900
2009	6.695
2010	3.546
TOTAL	**32.786**

PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO DE SIEMBRA DE CAÑA

20% DISMINUCIÓN DEL INGRESO DE MATERIA PRIMA

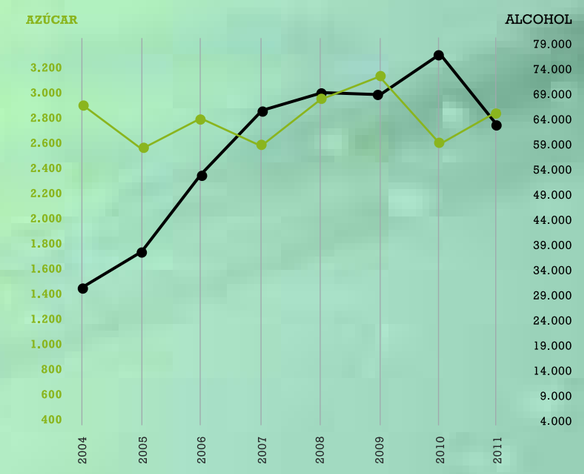
CAÑA DE AZÚCAR

MOLIENDA TM CAÑA POR ZAFRA



PRODUCCIÓN

PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y ALCOHOL



COMERCIALIZACIÓN

MERCADO DEL AZÚCAR
En la presente gestión se logro vender más del 95 % del total de la producción de la zafra 2011 en el mercado interno, destacándose el hecho que en la Regional Santa Cruz se logro vender más de un millón de quintales en la presente gestión con un incremento en los volúmenes de venta del 27 % respecto al año anterior, convirtiendo se e la principal plaza de venta a nivel nacional, también es de destacar el crecimiento en ventas en el Departamento del Beni con un 66% respecto al año anterior y la recuperación en la Plaza de Oruro con un incremento del 20% respecto a la gestión pasada.

En el mercado del azúcar fraccionado se logro superar el millón de quintales con un crecimiento del 27 % respecto a la gestión pasada.
También es Destacable el crecimiento del azúcar Especial en los formatos de 46 y 50 Kg. dirigida también al mercado Domestico e Industrial, el crecimiento de este tipo de azúcar fue más 200 % respecto a pasada gestión.

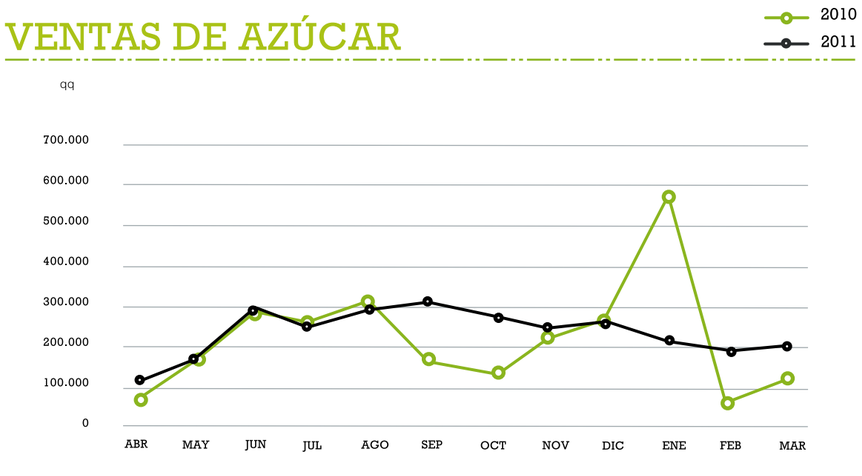
MERCADO DEL ALCOHOL
En el mercado interno se tuvo un excelente crecimiento en este producto de más del 150 % respecto a la gestión pasada, tanto en la venta en javas como el granel con total de más dos millones y medio.

Si bien las exportaciones de alcohol se vieron disminuidas, sin embargo se lograron nichos de mercado con mejores precios en los distintos países sudamericanos en los cuales se está haciendo una buena gestión de ventas para incrementar los volúmenes con mejores precios.

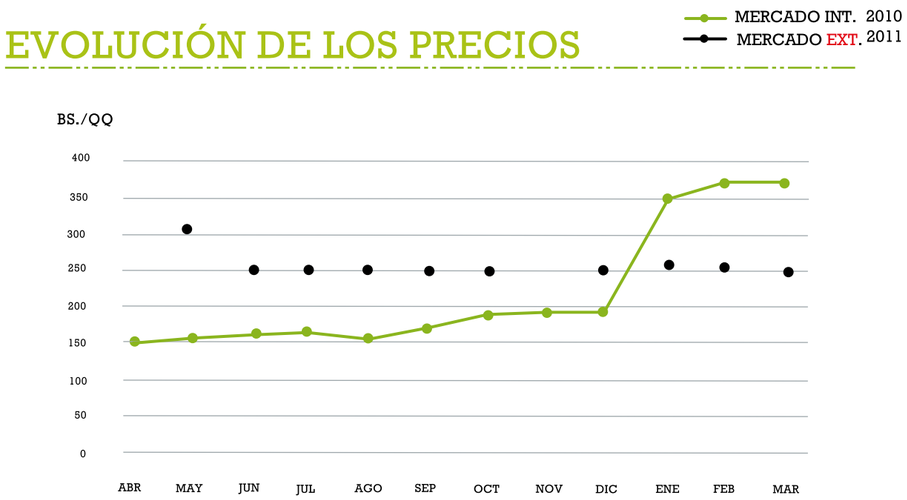
PRECIOS DE VENTA
Nuestra visión comercial respecto a los precios totalmente transparente respecto a la definición de precios que el Gobierno nacional dispuso, por lo cual esta variable fue muy estable durante toda la gestión situación disímil de la competencia que empezó especulando con precios altos en un mercado desbastecido al inicio de la zafra 2011 y cerrando esta gestión con precios muy por debajo de los definidos por el Gobierno.

63 MILLONES DE LITROSDE ALCOHOL EXPORTADOS

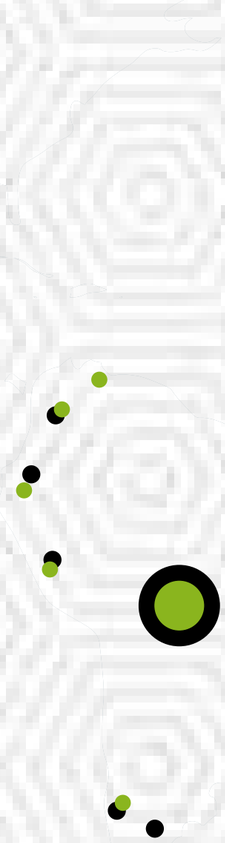
VENTAS DE AZÚCAR



EVOLUCIÓN DE LOS PRECIOS



EXPORTACIONES



USA
VENEZUELA
COLOMBIA
ECUADOR
PERU
CHILE
ARGENTINA
RUSIA
JAPÓN
PORTUGAL
ARGELIA
UNITED KIGDOM
QATAR

ALCOHOL
AZÚCAR

GUABIRÁ EN EL MUNDO

CERTIFICACIONES

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD CERTIFICADO

PRODUCTO CERTIFICADO EXTRA FINO

PRODUCTO CERTIFICADO REFINADO 50

PRODUCTO CERTIFICADO REFINADO 80

PRODUCTO CERTIFICADO AZÚCAR ESPECIAL

HEMOS LOGRADO RECERTIFICACIONES EN CALIDAD Y NUEVAS CERTIFICACIONES EN SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y CALIDAD DE PRODUCTOS

CERTIFICACIONES AL PRODUCTO Y A LOS SISTEMAS DE GESTIÓN

CERTIFICACION DE PRODUCTOS - SELLO DE CALIDAD "N" IBNORCA
Mantenemos desde el 2004 la certificación de calidad de nuestros productos, superando cada año y de manera satisfactoria las auditorias de seguimiento y recertificación llevada a cabo por profesionales especializados del Instituto Boliviano de Normalización y Calidad. Esto garantiza a todos nuestros Clientes que los productos de Guabirá cumplen con las especificaciones establecidas por las exigentes Normas Técnicas Andinas.

CERTIFICACION KOSHER
En igual sentido Guabirá cumple desde el 2004 con esta rigurosa exigencia. Esta Certificación califica la calidad de nuestros productos como "apto-apropiado" según las normas judías, luego de pasar las auditorías realizadas por el supervisor de la certificadora Kosher.

BUENAS PRACTICAS DE MANUFACTURA (BPM) Y HAZARD ANALISIS AND CRITICAL CONTROL POINT (HACCP)
Nuestros procesos cumplen con las buenas prácticas de manufactura (BPM), los procedimientos operativos estandarizados de sanitización (POES) y el análisis de peligros y puntos críticos de control (HACCP) para obtener productos inocuos para la salud, requisitos también verificados con normas específicas de PEPSICO, KRAFT FOODS Y THE COCA COLA COMPANY.

CERTIFICACION CON NORMAS DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001:2008
Mantenemos desde el 2005 la certificación del sistema de gestión de calidad con la empresa acreditada a nivel mundial Tuv Rheinland. Todos nuestros procesos están certificados, desde la recepción de materia prima hasta la comercialización del azúcar y alcohol, lo que nos permite lograr mayor satisfacción de nuestros clientes. En el 2009 recertificamos con la versión actualizada del año 2008 de la ISO 9001 .
GESTION INTEGRAL DEL RIESGO "GRUPO ZURICH"
Guabira por segundo año consecutivo ha recibido la calificación más alta de las empresas de Bolivia, en la Gestión Integral del Riesgo verificado por el Grupo Zurich Internacional, quien nos ha auditado siguiendo normas y escalas de calificación aplicadas a nivel mundial.

TRIPLE SELLO, PRODUCIR CON RESPONSABILIDAD SOCIAL
El "Triple Sello" es una iniciativa inédita impulsada por el IBCE con el soporte técnico del Instituto Boliviano de Normalización y Calidad (IBNORCA) y el respaldo del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, UNICEF, OIT y diferentes empresas e instituciones, quienes conformaron un Comité Técnico para la elaboración y redacción de las normativas que lo componen: "Libre de Trabajo Infantil", "Libre de Discriminación" y "Libre de Trabajo Forzoso"-.

Estas normas recogen los compromisos internacionales en materia de derechos humanos (ONU), derechos laborales (OIT), derechos de la niñez (UNICEF) y el Pacto Global de las Naciones Unidas, promueven además obligaciones adicionales respecto a lo ya legislado para el mejoramiento de las condiciones de vida de los trabajadores y sus familias, erradicando la práctica del trabajo infantil, el trabajo forzoso y todo tipo de discriminación.

NUEVAS CERTIFICACIONES
En la gestión 2010 certificamos nuestro sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional bajo las normas internacionales OHSAS 18001 y la certificación al producto azúcar especial bajo las normas técnicas andinas 009.

POLÍTICAS DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

En GUABIRÁ , nos comprometemos a ofrecer al mercado productos de calidad e INOCUOS PARA LA SALUD, que satisfagan las necesidades y expectativas de nuestros clientes, tomando en cuenta la protecciónа al medio ambiente, seguridad y salud ocupacional.

Porque:

1. Tenemos un sistema certificado de gestión de calidad (ISO 9001), y un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional (OHSAS 18001) y estamos trabajando en un sistema de gestión ambiental (ISO 14001).

2. Cumplimos con los requisitos especificados por nuestros clientes internos y externos.

3. Formamos y capacitamos a nuestros trabajadores para garantizar su competencia en las actividades que realizan.

4. Mejoramos continuamente la eficacia del sistema de gestión de calidad, la gestión y el desempeño en seguridad y salud ocupacional, y los indicadores medioambientales.

5. Aplicamos la prevención en la generación, emisión o descarga de cualquier tipo de contaminante o residuo industrial.

6. Al desarrollar nuestras actividades tomamos en cuenta la prevención de lesiones y enfermedades.

7. Nos comprometemos a cumplir las normas legales y sus reglamentos aplicables a la calidad, seguridad y salud ocupacional, protección ambiental y otros compromisos que la organización suscribe.

Ing. Mariano Aguilera T.
PRESIDENTE

Ing. Rudiger Trepp Del Carpio
GERENTE GENERAL

GUABIRÁ ENERGÍA S.A.

El proyecto Guabirá Energía surgió de la necesidad del Ingenio Azucarero Guabirá (IAG) de encontrar una forma eficiente de eliminar el bagazo resultante del proceso de industrialización de la caña de azúcar.

El bagazo es la fibra que sale del trapiche (rodillos exprimidores) luego de haberse extraído el jugo de la caña de azúcar. A pesar de que el bagazo ya se utiliza en grandes cantidades como combustible para la producción del vapor necesario para mover la maquinaria del ingenio, la producción del mismo supera con creces al consumo, por lo cual el bagazo se acumula constantemente en los predios del ingenio originando un problema de almacenamiento y disposición final.

Por otro lado, dado que el bagazo es una materia prima, no solo se buscó una forma de deshacerse de él, sino un proceso que a la vez sea productivo. Por ello se analizaron diferentes opciones de industrialización de este residuo y se llegó a la conclusión de que la forma más eficiente para IAG de deshacerse y aprovechar el bagazo es la cogeneración de energía eléctrica para la venta al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), establecido en el Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Se eligió la cogeneración de electricidad debido a que esta es una actividad conocida para IAG (el ingenio ya contaba con un sistema de cogeneración de 8MW que cubría la demanda total de la fábrica), la empresa cuenta con gran parte de la infraestructura necesaria para el sistema de cogeneración (sistema de vapor) y cuenta también con gran parte del conocimiento requerido para la implementación y operación del proyecto, lo cual brindó a este emprendimiento una base excepcionalmente firme para su desarrollo. Así mismo, el MEM es un mercado con una demanda asegurada y de crecimiento vegetativo importante, y cuenta hasta ahora con reglas de juego bastante claras y estables. Aunque los precios de la electricidad en el MEM no son muy atractivos, la posibilidad de contar con ingresos adicionales por la venta de bonos de carbono viabilizó el desarrollo de este proyecto.

La fase inicial del proyecto Guabirá Energía implicó la construcción de una central eléctrica a vapor con un turbogenerador de 16MW. Para la conexión de la nueva central eléctrica al SIN se construyó una línea de transmisión de alta tensión (115kV), la cual tiene 7km de longitud y atraviesa la ciudad de Montero desde los predios de IAG hasta la subestación Montero perteneciente a CRE. La inversión en esta fase del proyecto fue de 6,500,000 US$ y el mismo fue puesto en operación comercial el 6 de octubre de 2007.

La segunda fase del proyecto fue desarrollada en 2009 acompañando las expansiones de IAG en capacidad de molienda de caña y producción de azúcar, alcohol y bagazo. Esta fase consistió en el incremento de capacidad del primer turbogenerador a 21MW y la instalación de un segundo turbogenerador de 21MW en la central Guabirá Energía, con una iversion aproximada de 4,000,000 US$.

Guabirá Energía opera junto con la fábrica de IAG durante la época de zafra (cosecha de la caña de azúcar), la cual se realiza entre los meses de Abril y Diciembre. Durante ese tiempo la central genera alrededor de 15MW para IAG e inyecta 21MW al SIN, con lo cual se cubre el 50% de la demanda del norte cruceño, se contribuye al sistema eléctrico en la época en la que más lo necesita (en el periodo seco las plantas hidroeléctricas reducen su aporte considerablemente) y se apoya al medio ambiente con la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (al generar electricidad con biomasa se reduce la cantidad de combustible fósil utilizado para ese fin).

Cabe resaltar que el proyecto Guabirá Energía, además de ser el primer y único sistema de cogeneración conectado al SIN, es el primer emprendimiento de generación de electricidad en el MEM de capital netamente privado boliviano, planificado e implementado por bolivianos, lo cual es un motivo de orgullo para IAG, para Santa Cruz y para Bolivia entera.

En el año 2010 se inició la generación para IAG el 21 de abril y, debido a problema que se presentó en el turbogenerador TG-GE2 unos días después, la generación para el SIN se inició recién el 24 de mayo. La generación para IAG concluyó el 12 de octubre por la finalización anticipada de la zafra por baja producción de caña (20% menor a la normal), y la generación para el SIN concluyó el 26 del mismo mes, también mucho antes de lo planificado.

> ELECTRICIDAD LIMPIA PARA LA RED BOLIVIANA

EMPRENDIMIENTOS Y DIVERSIFICACIÓN

GENERACIÓN DE ENERGÍA CON BAGAZO DE CAÑA

Durante la zafra 2010 se generó para IAG 44,000 MWh de energía con una potencia máxima de 15.7MW, mientras que para el SIN se generó 58,000 MWh de energía con una potencia máxima de 21MW. En varias ocasiones, para permitir el mantenimiento de transformador y líneas de transmisión de ISA-Bolivia y CRE respectivamente y en casos de desconexiones intempestivas de dichos componentes, Guabirá Energía cubrió parte de la carga de Montero y Buena Vista en forma aislada del SIN satisfactoriamente. Durante el año 2010 se realizaron las gestiones necesarias para la obtención de los Bonos de Carbono, quedando pendiente solamente la obtención de la Carta de Aprobación de parte del Gobierno nacional. También se realizaron varias gestiones para el mejoramiento del marco legal del sector eléctrico, con el objetivo de que Guabirá Energía reciba del MEM un tratamiento acorde con sus características y de que se viabilicen ampliaciones y proyectos similares actualmente parados por temas administrativos.

Para el año 2011 se espera tener un mayor ingreso de caña a IAG, un periodo de zafra más largo y mayor producción de energía eléctrica para el SIN por parte de Guabirá Energía.

RACIÓN TOTAL

EMPRENDIMIENTOS Y DIVERSIFICACIÓN

DIRIGIDO AL SECTOR GANADERO DE LA REGIÓN Y EL PAÍS.

RACION TOTAL GUABIRA
ALIMENTO 100% COMPLETO PARA GANADO CONFINADO.
Buscando nuevas alternativas para dar valor agregado en la utilización de los subproductos del Ingenio, el año 2009 se invirtió en una Fábrica de alimento para ganado denominado RACION TOTAL GUABIRA.

PRODUCCIÓN AÑO 2010
En la primera etapa, fábrica de ración total inicia su producción en junio del 2010, con 16 productores ganaderos de nuestra región con una media de producción en el primer ciclo de tres meses con 30 t/d. finalizando el segundo ciclo con 42 productores, con una producción media de 80 t/d. alimentando a más de 7.000 animales en todo el periodo, sobrepasando toda expectativa de venta y producción de levadura seca, melaza y bagazo hidrolizado.

PRODUCCIÓN AÑO 2011
En la segunda etapa, fábrica de ración total inicia su producción a finales de junio, con 13 productores ganaderos de nuestra región con una media de producción en el primer ciclo de tres meses con 50 t/d. finalizando el segundo ciclo con 50 productores, con una producción media de 200 t/d. alimentando a más de 18.000 animales en todo el periodo, sobrepasando toda expectativa de venta y producción de levadura seca, melaza y bagazo hidrolizado.

PERSPECTIVAS GESTIÓN 2012
SECTOR GANADERÍA DE CARNE:
Se pretende producir en el primer ciclo de engorde una media de 160 t/d para alimentar a más de 10.000 animales confinados y 270 t/d para el segundo para alimentar a mas de 16.000 animales, así alimentar a mas de 25.000 animales en todo el periodo de engorde.

SECTOR GANADERÍA DE LECHE:
Para aumentar la eficiencia de la fábrica de Ración Total y dar alternativa al productor lechero se aprovechara las instalaciones y equipos para producir alimento balanceado en el periodo de inter-zafra con una capacidad de producción de 200 t/d

INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA:
Gracias a la aprobación e iniciativa del Presidente del IAG Mariano Aguilera, este año se concluirá 100% el proyecto Fábrica de Ración total por lo que se automatizará el carguío y descarguío de bagazo hidrolizado, Bagazo Crudo, granos y sales minerales.

Donde se contara con una fabrica con capacidad de producción de 400toneladas día para alimentar más de 25.000 animales día en cada ciclo de engorde.

Se implementara una planta de alimento balanceado con una capacidad de producción de 200 t/d para el sector lechero.

También se ampliaran los corrales de confinamiento para los trabajadores inversionistas visionarios del IAG ya que en la gestión 2010 fueron 17 personas por lo que este año se pretende duplicar el numero de inversionistas.

Se construirá una acopio de granos con capacidad de almacenaje de 12.000 toneladas para así aumentar la eficiencia en la provisión de granos para la fabrica de ración total y también poder prestar servicio de almacenaje, pre limpieza y secado de granos.

ESTADOS FINANCIEROS

“SE INICIA AQUÍ. CON EL PRODUCTO

‘2

BALANCE GENERAL

INGENIO AZUCARERO GUABIRÁ S.A. "I.A.G. S.A." AL 31 DE MARZO DE 2011 Y 2010 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

	Nota	2011 Bs.	2010 (Reexpresado) Bs.
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponibilidades	3.a	14,845,750	15,201,244
Cuentas por cobrar	3.b	121,840,470	107,670,295
Otras cuentas por cobrar	3.c	54,972,390	44,497,616
Crédito fiscal	3.d	9,661,470	1,515,002
IUE por compensar	2.k	-	7,345,401
Intereses por cobrar		3,473,450	3,506,446
Inventarios	3.e	143,836,900	90,546,056
Gastos anticipados	3.f	39,572,104	26,747,255
Total activo corriente		**388,202,534**	**297,029,315**
ACTIVO NO CORRIENTE			
Activos fijo, neto	3.g	526,800,971	528,885,274
Inversiones permanentes	3.h	34,870,762	40,710,529
Cuentas por cobrar	3.b	5,229,000	9,280,882
Total activo no corriente		566,900,733	578,876,685
TOTAL ACTIVO		**955,103,267**	**875,906,000**

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

BALANCE GENERAL

INGENIO AZUCARERO GUABIRÁ S.A. "I.A.G. S.A." AL 31 DE MARZO DE 2011 Y 2010 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

	Nota	2011 Bs.	2010 (Reexpresado) Bs.
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Deudas financieras	3.i	166,536,158	128,548,043
Deudas fiscales	3.j	32,436,272	16,030,973
IUE por compensar	3.k	-	7,345,401
Cuentas por pagar a proveedores	3.k	18,288,127	12,622,744
Intereses por pagar	3.l	3,990,971	3,318,805
Retenciones sociales y con el personal	3.m	6,217,464	5,104,431
Otras cuentas por pagar	3.n	30,974, 688	39,428,799
Provisiones	3.o	5,598,969	5,332,783
Total pasivo corriente		264,042,649	217,731,979
PASIVO NO CORRIENTE			
Deudas financieras	3.i	283,941,478	278,568,756
Otras deudas por pagar	3.n	4,588,500	8,796,884
Previsión para la indemnización		4,267,084	10,858,815
Total pasivo no corriente		292,797,062	298,224,455
TOTAL PASIVOS		556,839,711	515,956,434
PATRIMONIO NETO			
Capital pagado	3.p	206,475,000	206,475,000
Ajuste a capital		65,701,629	65,701,629
Ajuste global al patrimonio		(2,828,518)	(2,828,518)
Reserva legal	3.q	15,110,159	11,684,878
Ajuste a reservas patrimoniales		8,136,440	6,558,910
Resultados acumulados		40,588,513	37,688,683
Resultado del período		65,080,333	34,668,984
TOTAL PATRIMONIO NETO		398,263,556	359,949,566
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		955,103,267	875,906,000

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

Ing. Rudiger Trepp Del Carpio
GERENTE GENERAL

Lic. Lidia Zurita de Quezada
CONTADOR GENERAL
REG.COL.NAL.DE CONT.3135

Lic. Felix Velasco Guamán
GERENTE ADMINISTRATIVO
Y FINANCIERO

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

INGENIO AZUCARERO GUABIRÁ S.A. "I.A.G.

POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1° DE ABRIL DE 2010 Y EL 31
DE MARZO DE 2011 Y EL 1° DE ABRIL DE 200
Y 31 DE MARZO 2010 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

	NOTA	2011 Bs.	2010 (Reexpresado) Bs.
Ventas de productos (Mercado externo e interno)	3.r	863,769,176	643,387,112
Costo de ventas	3.s	(705,535,972)	(504,809,857)
Utilidad bruta en ventas		158,233,204	138,577,255
GASTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de administración	3.t	(18,081,875)	(15,533,100)
Gastos de comercialización	3.u	(34,397,343)	(48,832,014)
Gastos financieros	3.u	(15,272,479)	(26,893,253)
Utilidad de operaciones		90,481,507	47,318,888
OTROS INGRESOS (EGRESOS)			
Ajuste por inflación y tenencia de bienes		(398,900)	4,327,677
Diferencia de cambio		7,753,784	762,007
Otros egresos		(7,600,194)	(6,784,794)
Intereses ganados		3,123,354	3,822,942
Otros ingresos	3.w	840,704	1,644,816
Utilidad antes de impuestos		94,200,255	51,091,536
Impuesto sobre las utilidades de las empresas	3.x	(25,694,641)	(14,597,868)
Reserva legal		(3,425,281)	(1,824,684)
RESULTADO DEL EJERCICIO		65,080,333	34,668,984

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

Ing. Rudiger Trepp Del Carpio
GERENTE GENERAL

Lic. Lidia Zurita de Quezada
CONTADOR GENERAL
REG.COL.NAL.DE CONT.3135

Lic. Felix Velasco Guamán
GERENTE ADMINISTRATIVO
Y FINANCIERO

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

INGENIO AZUCARERO GUABIRÁ S.A. "I.A.G. S.A."

ESTADO DE EVOLUCIÓN AL PATRIMONIO NETO POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS
ENTRE EL 1° DE ABRIL DE 2010 Y EL 31 DE MARZO DE 2011 Y EL 1° DE ABRIL DE 2009
Y 31 DE MARZO 2010 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

	CAPITAL PAGADO Bs.	AJUSTE A CAPITAL Bs.	RESERVAS AJUSTE GLOBAL AL PATRIMONIO Bs.	RESERVAS RESERVA LEGAL Bs.	AJUSTE A RESERVAS PATRIMONIALES Bs.	RESULTADOS ACUMULADOS Bs.	TOTAL PATRIMONIO Bs.
SALDOS AL 01 DE ABRIL DE 2009	206,475,000	50,691,721	(2,828,518)	9,925,094	4,699,692	55,320,138	324,283,127
Constitución de la reserva legal	-	-	-	1,759,784	-	-	1,759,784
Actualización del patrimonio	-	5,329,234	-	-	1,310,934	-	6,640,168
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	(18,971,952)	(18,971,952)
Utilidad del período	-	-	-	-	-	33,435,892	33,435,892
Saldos al 31 de marzo de 2009	206,475,000	56,020,955	(2,828,518)	11,684,878	6,010,626	69,784,078	347,147,019
Reexpresión del patrimonio	-	9,680,674	-	-	3,121,874	-	12,802,548
SALDO AL 31 DE MARZO DE 2010 (reexpresado)	206,475,000	65,701,629	(2,828,518)	11,684,878	9,132,599	69,784,078	359,949,567
SALDOS AL 01 DE ABRIL DE 2010	206,475,000	56,020,955	(2,828,518)	11,684,878	6,010,626	69,784,078	347,147,019
Constitución de la reserva legal	-	-	-	3,425,281	-	-	3,425,281
Actualización del patrimonio	-	9,680,674	-	-	2,125,814	-	11,806,488
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	(29,195,565)	(29,195,565)
Utilidad del Período	-	-	-	-	-	65,080,333	65,080,333
SALDOS AL 31 DE MARZO DE 2011	206,475,000	65,701,629	(2,828,518)	15,110,159	8,136,440	105,668,846	398,263,556

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

Lic. Felix Velasco Guamán
GERENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Lic. Lidia Zurita de Quezada
CONTADOR GENERAL
REG.COL.NAL.DE CONT.3135

Ing. Rudiger Trepp Del Carpio
GERENTE GENERAL

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

INGENIO AZUCARERO GUABIRÁ S.A. "I.A.G. S.A."

POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1° DE ABRIL DE 2010 Y EL 31 DE MARZO DE 2011 Y EL 1° DE ABRIL DE 2009 Y 31 DE MARZO 2010 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

	2011	2010 (Reexpresado)
	Bs.	Bs.
Flujo de efectivo por actividades operativas		
Resultado del período	65,080,333	34,668,984
Cargos a resultados que no representan movimiento de efectivo		
Depreciación del activo fijo	45,497,821	51,258,894
Previsión para indemnización	6,198,187	4,464,756
Amortización y bajas de otros activos	(12,824,849)	(995,583)
Constitución de la reserva legal	3,425,281	1,824,684
Otras provisiones	266,186	1,224,391
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	(14,934,751)	(6,641,145)
FONDOS GENERADOS POR CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS	92,708,208	85,804,981
Cuentas por cobrar	(10,118,293)	(34,527,257)
Otras cuentas por cobrar	(10,474,774)	48,567,846
Crédito fiscal	8,146,468	4,660,051
Intereses por cobrar	32,996	69,274
Inventarios	(53,290,844)	51,400,522
Retenciones sociales y con el personal	1,113,034	821,597
Intereses por pagar	672,167	(3,822,614)
Cuentas por pagar proveedores	5,665,384	(38,630,523)
Deudas fiscales	16,405,299	775,012
Otras cuentas por pagar	(12,662,495)	31,039,606
Pago de beneficios sociales	(12,403,696)	(2,957,037)
Efectivo Neto generado por actividades operativas	9,500,518	143,201,458
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Activos fijos	(40,793,331)	(197,629,679)
Obras en curso	(5,732,833)	62,994,985
Inversiones permanentes	-	(20,592,424)
Pérdida en valuación de inversiones permanentes	5,055,231	4,292,430
FONDOS APLICADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(41,470,933)	(150,934,688)
Flujo de efectivo por actividades de financiamiento		
Prestamos bancarios	60,810,486	28,426,078
Distribución de utilidades	(29,195,565)	(19,671,625)
Fondos generados por actividades de financiamiento	31,614,921	8,754,453
Incremento neto de efectivo	(355,494)	1,021,223
Saldo al inicio del período	15,201,244	14,180,021
DISPONIBILIDADES AL CIERRE DEL PERÍODO	14,845,750	15,201,244

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

Ing. Rudiger Trepp Del Carpio
GERENTE GENERAL

Lic. Lidia Zurita de Quezada
CONTADOR GENERAL
REG.COL.NAL.DE CONT.3135

Lic. Felix Velasco Guamán
GERENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Grant Thornton
Acevedo & Asociados

Acevedo & Asociados Consultores de Empresa S.R.L.

Calle Guembe Nº 2015
Esq. Beni
P.O. Box: 6707
Santa Cruz, Bolivia
T +591 3 3436838

Av. Ballivián Nº 838
Edificio "Las Torres del Sol" (Mezzanine)
Cochabamba, Bolivia
T. +591 4 4520022

Avenida 6 de Agosto Nº 2577 Edificio "Las Dos Torres" (11ºPiso)
P.O. Box:2806
La Paz, Bolivia
T +591 2 2434343

www.gtacevedobolivia.com

DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Directores y Accionistas de
INGENIO AZUCARERO GUABIRA S.A.
"I.A.G. S.A."

Hemos examinado los balances generales del Ingenio Azucarero Guabira S.A. - I.A.G. S.A. al 31 de marzo de 2011 y 2010, y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, evolución del patrimonio neto y flujo de efectivo por los periodos terminados al 31 de marzo de 2011 y 2010 que se acompañan. Estos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) son responsabilidad de la gerencia de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basados en nuestra auditoría.

Efectuamos nuestros exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia. Estas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener razonable seguridad respecto a si los estados financieros están libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas, evidencias que sustenten los importes y revelaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas realizadas por la gerencia, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera del Ingenio Azucarero Guabira S.A. - I.A.G S.A. al 31 de marzo de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones, evolución del patrimonio neto y flujo de efectivo por los periodos terminados al 31 de marzo de 2011 y 2010, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia.

ACEVEDO & ASOCIADOS S.R.L
CONSULTORES DE EMPRESA S.R.L.
MIEMBRO DE GRANT THORNTON INTERNATIONAL

Lic. Aud. Enrique Pastrana D. **(Socio)**
CDA. - 98 - D27 CAUB - 2934
N.I.T. 99468014

Santa Cruz, 14 de junio de 2011

INFORME DEL SÍNDICO

Ingenio Azucareo Guabirá S.A. "I.A.G S.A."

Guabirá, Junio de 2011

A los señores:
ACCIONISTAS DEL INGENIO AZUCARERO GUABIRÁ S.A.

De acuerdo a lo dispuesto por el Código de Comercio y los Estatutos de la Sociedad, en mi calidad de Síndico Titular del Ingenio Azucarero Guabirá S.A., elevo a esta Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe correspondiente a la gestión fiscal comprendida entre el 1 de abril de 2010 y el 31 de marzo de 2011, como también de las actividades desarrolladas por la sociedad en el mismo periodo.

He revisado el Balance General, el Estado de Ganancias y Pérdidas, el Estado de Flujo de Efectivo y el Estado de Evolución del Patrimonio Neto y las correspondientes notas a los Estados Financieros sobre cuyo contenido los Auditores Externos, ACEVEDO & ASOCIADOS S.R.L., corresponsales de Grant Thornton emitieron su dictamen en limpio en fecha 14 de Junio de 2011 mereciendo la aprobación plena de mi parte.

Debo manifestar además, que el Directorio ha cumplido con lo establecido en el Código de Comercio y los Estatutos de la Sociedad en lo que corresponde a la administración y control de la misma.

Agradeciendo la confianza depositada en mi persona por los accionistas saludo a ustedes muy atentamente.

Cr. Jaime Eduardo Paz Rea
SÍNDICO TITULAR